

Greywise

Opzet & Inhoud

MOMS Visie & Toepassing training



Waarom deze training?

Ook de werkvloer in productieorganisaties kan niet meer zonder IT-oplossingen. Productie-IT heeft zich de afgelopen decennia dan ook tot volwaardig vakgebied ontwikkeld. De kennis over dit vakgebied zit bij system integrators en onafhankelijke partijen zoals Greywise. Deze partijen zijn immers dagelijks hiermee bezig. Om de weg naar de fabriek van de toekomst te versnellen heeft Greywise besloten om deze kennis te gaan delen, zodat productieorganisaties succesvoller kunnen worden in hun productie-IT-projecten.

Productie-IT is een vakgebied dat impact heeft op verschillende lagen en disciplines uit een organisatie. Het vereist een helicopterview om succesvol te zijn. De MOMS toepassing en visie training geeft inzicht in de meest kritische aspecten bij een MOMS-implementatie (MES, WMS, QC en Scheduling).

Wanneer niet over deze aspecten is nagedacht voor de start van een implementatieproject, dan duurt het project langer en wordt het duurder dan begroot.

Wil je stappen zetten met productie-IT, dan is er iemand in jullie bedrijf nodig die zich hier bewust van is. Iemand die daarnaast kennis van de productieprocessen heeft en die uit wil vinden wat er beter kan in de organisatie. Dit stelt je in staat minder afhankelijk te worden van de system integrator. Want zeg nou eerlijk: een overschrijding van het budget is vooral een probleem voor de klant en minder voor de partij die de implementatie doet, de system integrator.



Inhoud van de training

- We gaan bespreken hoe je je productieproces in kaart moet brengen. Deze manier sluit aan op de standaarden die gebruikt worden in MES, WMS en scheduling systemen. Dit doen we aan de hand van een voorbeeld fabriek.
- Vervolgens bespreken we een aantal typische productie- en QC-activiteiten die je in vrijwel alle fijnchemie-, biotech/farma- of voedingsbedrijven terugziet. We bespreken hoe een MOMS deze activiteiten ondersteunt. Hierbij kijken we naar aspecten als procesborging, masterdata, tracering, kwaliteit en rapportage.
- We zoomen uit en bekijken een typisch applicatielandschap van een productieorganisatie. We bespreken de belangrijkste keuzes die er gemaakt kunnen worden en geven aan welke activiteiten (functionaliteiten) in welke applicatie thuishoren.
- Nu de positie van MOMS in het applicatielandschap helder is. Bespreken we het de integratie van de verschillende systemen. We focussen daarbij op de integratie van MOMS met het ERP-systeem. We bespreken welke interfaces je vrijwel in elk project terugziet en wat het belang hierbij is van een goede BOM (Bill of Material). Met de opgedane inzichten wordt het ook duidelijk wat er allemaal bij scheduling komt kijken.
- Integratie met de besturingslaag (machines, PLC, DCS) klinkt ingewikkeld. We zullen de basisconcepten uitleggen en laten zien dat dit niet ingewikkeld hoeft te zijn.
- Nu we meer zicht hebben op MOMS en de samenhang met andere systemen gaan we het hebben over data analytics. Je gaat inzien wat de mogelijkheden zijn om data uit de verschillende systemen te halen en goede rapportages op te bouwen.
- Tenslotte kijken we naar de scope van een MOMS-project. Het is belangrijk dat de organisatie het project en de verandering aan kan. Belangrijk hierbij is een goede fasering. We laten je zien wat de mogelijkheden zijn en waar je op moet letten.
- Zelf heb je een duidelijk beeld van de voordelen van MOMS voor jullie organisatie. Maar vaak moet je je collega's of het management nog overtuigen? We laten je zien waar je tegenaan kan lopen en hoe je hiermee om kan gaan.

Opzet van de training: 5 Modules

Online – 1 uur Kennismaking

We starten deze training met een kennismaking tussen jou en één van de trainers. Tijdens dit gesprek horen wij graag van jou waarom je deel neemt, wat je hoopt te leren en met welke uitdaging jij op dat moment zit waar je tijdens de training antwoord op wilt krijgen.

Woensdag 1 juni – Trainingsdag 1

De thema's waarmee we aan de slag gaan, zijn:

- Ken je fabriek!
 - o Opstellen van Goods Flow Diagram
- Best practices op de werkvloer
 - o Standaard pakketten ondersteunen best practices
 - o En ja, ook jullie zijn niet uniek!
- Integratie van MOMS met ERP en besturing
- Voorbeelden en valkuilen

Online bijeenkomst – 22 juni – 15:00 - 17:00

Aan het einde van de eerste trainingsdag krijg je diverse opdrachten mee waarbij je uiteraard je eigen productieomgeving als case kunt gebruiken. Tijdens deze online bijeenkomst bespreken we met alle deelnemers de voortgang en heb jij als deelnemer de mogelijkheid om vragen te stellen en aanvullende tips te ontvangen.

Woensdag 29 juni – Trainingsdag 2

De thema's waarmee we aan de slag gaan, zijn:

- Data analytics
 - o Realtime KPI's en productie rapportage
 - o Root causes analysis & continuous improvement
 - o Predictive insights & data mining

- Behapbaar beginnen met een duidelijk groeipad
 - o Scope van jullie MOMS

- Hoe verkoop je MOMS intern?
 - o Waar ga je tegenaan lopen?
 - o Hoe ga je hier mee om?

Eén-op-één begeleiding achteraf – 2 uur

Na afronding de tweede trainingsdag heb je de mogelijkheid om een individuele sessie van 2 uur te boeken met één van de trainers. Deze sessie kan je gebruiken voor vragen over de training of om zaken te bespreken die spelen bij jullie in de organisatie.

Praktische informatie

- Deze training is voor iedereen die overweegt om MOMS te implementeren
- Focus op de fijnchemie-, biotech/farma- of voedingsindustrie
- Productie- & IT managers, Lean / Improve managers, Process engineers & Interne projectleiders
- Kosten: € 2495 per persoon
- Programma:
 - o Trainingsdag 1: woensdag 1 juni | 09:00 – 16:30
 - o Online bijeenkomst: woensdag 22 juni | 15:00 – 17:00
 - o Trainingsdag 2: woensdag 29 juni | 09:00 – 16:30
- Locatie: Ede
- Maximaal 8 deelnemers per training
- Kennis van de productieprocessen in de fabriek is een pré
- Training wordt gegeven door Jens & Jos
- De training is interactief: niet alleen luisteren en de slides bekijken, maar juist door middel van korte vragen en opdrachten ervoor zorgen dat de stof goed opgepakt en begrepen wordt, zonder dat het een 'toetsmoment' lijkt.



Meer informatie / aanmelden

Heb je nog vragen over deze training? Neem dan contact op met Steven Hensen

Tel: 06-14328929

Email: Steven.Hensen@gmail.com

Aanmelden: <https://greywise.nl/moms-toepassing-visie-training/>